

Jaarverslag 2025

sos  dolfijn



Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2025

Voorwoord van het bestuur	1
Terugblik	2
Doelstelling, missie en visie.....	5
De belangrijkste risico's en onzekerheden	6
Financieel beleid en financiële resultaten.....	8
Wervingsmethoden.....	9
Governance	10
Integriteit	11
Communicatie.....	11
Maatschappelijke aspecten van de activiteiten.....	12
Vooruitblik	13

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025.....	15
Staat van baten en lasten over 2025	17
Toelichting op de jaarrekening	18
Toelichting op de balans	21
Toelichting op de staat van baten en lasten.....	26

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30
---	----

Bestuursverslag 2025

Voorwoord van het bestuur

Voor Stichting SOS Dolfijn heeft het jaar 2025 in het teken gestaan van een aantal ontwikkelingen die het beleid voor de toekomst bepalen. Feitelijk is het jaar 2025 een jaar van consolidatie geweest.

Na een periode van:

- Verhuizing en reorganisatie in de jaren 2020 en 2021;
- Nieuwbouw van het opvangcentrum in het jaar 2022 en voornemen tot realisatie van het project Waddenbeleving rond de bruinvis in 2023/2024;
- Bouwactiviteiten gestart in het jaar 2024 en afgerond in het voorjaar 2025 met een prachtig buitengebied als resultaat;
- Ingrijpende wijzigingen in de personele structuur van de organisatie.

Het bestuur streeft ernaar de organisatie in rustig vaarwater te brengen en deze daar ook te houden.

De huidige infrastructuur biedt inmiddels een solide basis voor het realiseren van de voorgenomen activiteiten.

De groep personeel en vrijwilligers is voldoende en ingewerkt om bij een stranding adequaat ingezet te worden. We kunnen steunen op de dierenarts en dierverzorging van Dierenpark Hoenderdaell. Kortom er ligt een basis voor vertrouwen in een mooie stabiele toekomst.

De activiteiten van de stichting worden mede mogelijk gemaakt door de inzet van enthousiaste medewerkers, tientallen vrijwilligers, sponsors en donateurs. Donateurs dragen niet alleen financieel bij, maar tonen ook een grote betrokkenheid bij de doelstellingen van de stichting. Medewerkers en vrijwilligers zijn bovendien altijd bereid om, ook buiten reguliere werktijden, in actie te komen wanneer een dier hulp nodig heeft.

In 2025 werkten er 8 mensen (3,4 fte) bij Stichting SOS Dolfijn en helpen er een 60 mensen op vrijwillige basis.

Voor 2025 waren de afronding van het project Waddenbeleving en de verdere inrichting van een toekomstbestendige organisatie de belangrijkste speerpunten. Met het vertrouwen dat hiervoor een stevige basis is gelegd, zien wij 2026 met vertrouwen tegemoet.

Anna Paulowna, 30 juni 2026
Raad van Bestuur

Terugblik

In 2025 heeft het reddingsteam van SOS Dolfijn in totaal 185 meldingen ontvangen en in behandeling genomen. Er valt hierbij een onderverdeling te maken in meldingen over dode dieren, levend gestrande dieren (walvissen), levende dieren op het strand (bv. zeehonden), levend (nog) zwemmende dieren, valse meldingen en overige casussen (bv. advies wereldwijd op gebied van dierenwelzijn of hulpverlening).



In totaal heeft SOS Dolfijn in 2025, 76 meldingen over bruinvissen ontvangen. In 11 gevallen ging het over in zee zwemmende bruinvissen, 2 meldingen gingen over een bruinvis die het Schelde rijnkanaal was ingezwommen en bij 55 meldingen betrof het dode bruinvissen. Daarnaast zijn er in 2025, 8 levend gestrande bruinvissen bij SOS Dolfijn aangemeld. Al deze dieren hadden hulp nodig. Een bruinvis op het strand is immers altijd een dier in nood en meestal ernstig ziek, gewond of verzwakt of kan wanneer het niet ziek is meestal niet zelfstandig terugkeren naar zee.

Twee dieren kwamen helaas tijdens transport te overlijden, één dier werd door omstanders terug in zee geholpen, één kalfje werd op het strand geëuthanaseerd door een lokale dierenarts. In totaal kwamen vier dieren aan in de opvang, waarvan drie dieren kort na aankomst alsnog overleden. Voor één dier, een kalfje, werd in de opvang gekozen voor euthanasie.

Wanneer in Nederland (op advies van SOS Dolfijn) wordt besloten een dier te euthanaseren, wordt het dier na afloop van de euthanasie altijd onderworpen aan postmortaal onderzoek bij de Faculteit Diergeneeskunde van de Universiteit Utrecht. Hoewel een besluit tot euthanasie altijd een lastig besluit is, bevestigen de conclusies uit de pathologische onderzoeken tot op heden telkens dat euthanasie de beste keus was voor het dier.

Donateursdag

In 2025 vond de eerste donateursdag plaats bij SOS Dolfijn, op het terrein van Dierenpark Hoenderdaell. Tijdens deze geslaagde dag konden donateurs deelnemen aan diverse activiteiten, waaronder presentaties over onderzoek, informatie over de trainingen en voersessies van de zeehonden en een demonstratie in de opvang met een bruinvis-dummy. Ondanks een regenachtige start was de sfeer uitstekend. SOS Dolfijn kijkt terug op een waardevolle dag en bedankt alle donateurs voor hun betrokkenheid en enthousiasme.



Weekend van de Wetenschap

Ook nam SOS Dolfijn in 2025 deel aan het Weekend van de Wetenschap. Tijdens dit educatieve weekend konden bezoekers, veelal leergierige kinderen, deelnemen aan verschillende educatieve activiteiten, waaronder een bruinvisspeurtocht, een kijkje in de dolfijnenambulance, een EHBO-workshop voor bruinvissen en dolfijnen en een presentatie over het werk en onderzoek van SOS Dolfijn. Met deze activiteiten werd op een toegankelijke manier kennis gedeeld over zeezoogdieren en hun bescherming.

LEGO-expositie 'Whales & Bricks'

In de laatste maand van 2025, konden bezoekers van het educatiecentrum een bezoek brengen aan een bijzondere LEGO-expositie over de gevaren voor walvisachtigen. In 'Whales & Bricks' leren bezoekers op een speelse manier welke uitdagingen bruinvissen in de Noordzee tegenkomen. Via een korte speurtocht langs LEGO-scènes leren kinderen meer over het leven van de bruinvis. Elke vitrine laat een herkenbare situatie zien, met kleine opdrachten die uitnodigen om goed te kijken en verder te ontdekken. Na de speurtocht kunnen kinderen zelf aan de slag aan de LEGO-speeltafel, waar ze bijvoorbeeld een veilige leefomgeving voor walvissen kunnen bouwen.



Waddenbelevenis en Waddenfestival



Op het buitenterrein rondom het educatiecentrum van SOS Dolfijn op Dierenpark Hoenderdaell in Anna Paulowna is in 2025 gewerkt aan de realisatie van "De Waddenbeleving rondom de bruinvis" als een nabootsing van een echte Waddenbeleving. In de Waddenbeleving kunnen bezoekers meer leren over het Waddengebied en haar bewoners. Zo is er een duinlandschap met uitkijkpost, een groot buitenbassin voor bruinvissen, een verblijf voor

twee gewone zeehonden en een waterspeelplek voor kinderen. De Waddenbeleving is tot stand gekomen met onder andere steun van het Waddenfonds, Leader plattelandsontwikkeling en de provincie Noord-Holland. In juni werd speciaal voor de opening hiervan het waddenfestival georganiseerd. Het Waddenfestival was een groot succes en wat hadden we een geluk met het weer! De kinderen genoten volop: eerst lekker springen op het springkussen, daarna heerlijk afkoelen bij de waterpret. Ook konden ze een mooi zeedier laten schminken. Veel dank aan Reddingsteam Zeedieren Nederland (RTZ), die met hun 'Zeedierenland' een indrukwekkende collectie zee-materialen meebrachten.

Onderzoek

Verkenning magnetoreceptie (het vermogen van sommige organismen om het aardmagnetisch veld waar te nemen)

In april 2025 nam de Conservation Officer deel aan het Europese Cetacean Society Conference in Ponta Delgada (Portugal) en presenteerde hier de resultaten van de pilotstudie naar de aanwezigheid van magnetoreceptie. Om de aanwezigheid van magnetoreceptie te onderzoeken in opdracht van Witteveen+Bos is speciaal voor ons bassin een spoel ontwikkeld door de Waterproof BV. Bij volgende dieren in de opvang zullen meer resultaten verzameld worden.

De dieren worden nauwkeurig gemonitord en de duur en frequentie van bezoeken aan het gebied met een AC veld wordt geanalyseerd middels gedragssoftware.



eDNA project

Een van de studies waar in 2025 aan gewerkt is, is het dieet van de bruinvis. Bruinvispoep verzamelen op zee is een hele uitdaging, maar in de opvang relatief eenvoudig. Tijdens het rehabilitatieproces houden we nauwkeurig bij wat de dieren binnen krijgen en kunnen we de ontlasting verzamelen uit het water. Recent onderzoek heeft aangetoond dat een energierijk dieet van essentieel belang is voor de gezondheid en het reproductie succes van de bruinvis. Dankzij de steun van het Dinamo Fonds konden we via DNA metabarcoding succesvol het dieet van de bruinvis reconstrueren. De doelen van de pilotstudie waren om te kijken of het eDNA uit ontlasting het geconsumeerde dieet goed weerspiegelt. Dit bleek inderdaad het geval. Daarnaast waren we benieuwd naar de traceerbaarheid van de prooi soorten en of we de verhoudingen van de verschillende prooien zouden kunnen achterhalen. Met deze pilotstudie zijn mooie eerste stappen gemaakt en bij de eerstvolgende bruinvis in de opvang zullen aanvullende poep-monsters worden verzameld.



Foto-identificatie

In 2025 is het onderzoek naar habitatgebruik voortgezet. Zo liep een project gericht op het herkennen van individuele bruinvissen via foto-identificatie. Bruinvissen kunnen worden herkend aan unieke uiterlijke kenmerken, zoals vlekkenpatronen op de huid, beschadigingen (bijvoorbeeld een inkeping) en de vorm van de rugvin. Als onderdeel van dit project hebben twee stagiairs duizenden bruinvisfoto's geanalyseerd om te onderzoeken of individuen opnieuw konden worden herkend, waaronder tientallen dieren die in het verleden door SOS Dolfijn na succesvolle rehabilitatie naar zee zijn gebracht.

Verbetering leeftijdsbepaling

Een ander project waarin in 2025 veel voortgang is gemaakt is het ontwikkelen van een betere methode voor leeftijdsbepaling. Betrouwbare leeftijdsbepaling is essentieel voor populatie monitoring en vormt op dit moment een belangrijke uitdaging binnen behoud en bescherming van de bruinvis. Bruinvissen tonen weinig tekenen van veroudering en het maken van een nauwkeurige leeftijdsschatting is daardoor lastig. Er bestaan enkele methoden om de leeftijd te bepalen, maar deze methoden variëren echter in betrouwbaarheid en de precisie neemt af met de leeftijd. SOS Dolfijn zou graag toekomstige leeftijdsbepalingen bij gestrande bruinvissen willen gaan uitvoeren met een alternatieve methode middels radiografische evaluatie van de linker borstvin.

Via röntgenfotografie kan de botgroei bestudeerd worden, en een studie door Barratclough et al. (2019) heeft een scoringsmodel voor tuimelaar dolfijnen kunnen ontwikkelen.



Het zou bijzonder nuttig zijn om de selectie voor toegang tot het rehabilitatie proces van gestrande bruinvissen te verbeteren door een vergelijkbare methode op te zetten waarbij het bepalen van de leeftijd met röntgenfotografie toegepast zal worden bij gestrande bruinvissen. In 2026 zullen de resultaten worden uitgewerkt in een publicatie en worden gepresenteerd op een internationaal walviscongres in Dundee, Schotland (37th European Cetacean Society Conference).

Voor het jaar 2025 is ook een document Jaaroverzicht operationele activiteiten opgemaakt. Hierin staan de onderzoeken uitgebreider uitgeschreven. Dit verslag is terug te vinden op <https://sosdolfijn.nl/over-ons/wie-wij-zijn/organisatie-bestuur/>.

Doelstelling, missie en visie

Stichting SOS Dolfijn is opgericht om algemeen nut beogende doelen en projecten met betrekking tot de zeezoogdieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren. De stichting heeft geen winstoogmerk en is een Algemeen Nut Beogende Instelling.

De stichting heeft haar grondslag ontleend aan het verantwoordelijkheidsgevoel om invulling te geven aan onze opdracht voor een goed rentmeesterschap voor mens, dier en wereld. De stichting wil hieraan bijdragen door concreet en specifiek op te komen voor de belangen van zeezoogdieren.

Stichting SOS Dolfijn is een natuurorganisatie gespecialiseerd in het verlenen van hulp aan walvisachtigen. De organisatie biedt hulp aan bruinvissen, dolfijnen en walvissen in nood die levend op de Nederlandse kust terecht komen of dreigen te stranden.

Stichting SOS Dolfijn heeft als missie zeezoogdieren op te vangen, te verzorgen en te revalideren. Daartoe zijn acht doelstellingen geformuleerd:

- Zeezoogdieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren;
- Opgevangen en gerevalideerde dieren zo spoedig mogelijk terug te brengen naar de natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen;
- Opvangactiviteiten uit te voeren op een zodanige manier dat gewenning aan mensen en menselijke factoren tot een minimum beperkt blijft en een dier na terugkeer naar de natuur zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen;
- Voorlichting te geven over de wilde flora en fauna en actief uit te dragen, in het bijzonder aan personen die een dier ter opvang aanbrengen, dat de wilde inheemse flora en fauna en de natuurlijke processen die daarbij horen, niet verstoord mogen worden;
- Het doen van wetenschappelijk onderzoek en het bevorderen van kennis en wetenschap omtrent zeezoogdieren door middel van onderzoek en educatie. Daarbij wordt nagestreefd om een bijdrage te leveren aan de bescherming en het behoud van zeezoogdieren en hun natuurlijk leefmilieu;
- Het milieubewustzijn bij het algemene publiek te vergroten, in het bijzonder wat betreft het mariene milieu en zeezoogdieren, en met speciale aandacht voor de urgentie van natuurbehoud;
- Het verzamelen van gelden voor de uitvoering van alle onder de doelstelling genoemde activiteiten of voor projecten die direct of indirect met de stichting zijn verbonden en dezelfde doelstellingen nastreven;
- Het informeren van het publiek en de maatschappij in de breedste zin van het woord omtrent alle situaties hiervoor genoemd.

In Anna Paulowna staat een integraal educatief opvangcentrum voor de opvang van zeezoogdieren die tijdelijk opgevangen dienen te worden. In 2025 is het project Waddenbeleving rond de bruinvis afgerond. Deze uitbreiding biedt gelegenheid voor niet uitzetbare dieren voor langdurige opvang. Daarnaast wordt aandacht besteed aan de ontwikkeling van mogelijkheden voor terugplaatsing van niet uitzetbare dieren in een beschermde omgeving.

De visie van de stichting is een afgesloten natuurlijke omgeving binnen Europa te realiseren. Hier bieden we zeezoogdieren die niet terug kunnen naar zee de mogelijkheid om in volledige vrijheid te kunnen leven.

De belangrijkste risico's en onzekerheden

Onzekerheden kunnen ontstaan als gevolg van het geheel of gedeeltelijk ontbreken van informatie over, inzicht in of kennis van een gebeurtenis, de gevolgen daarvan, of de waarschijnlijkheid dat een gebeurtenis zich voordoet.

Risico's zijn de effecten van onzekerheden op het behalen van doelstellingen.

In dit onderdeel van het jaarverslag 2025 wordt nader ingegaan op de voornaamste risico's en onzekerheden van Stichting SOS Dolfijn. Daarnaast wordt toegelicht welke maatregelen getroffen zijn ter beheersing van de risico's en wat de verwachte impact op de financiële resultaten is.

Strategische- en reputatierisico's

Een belangrijk risico, dat van invloed kan zijn op de realisatie van de doelstellingen van de stichting, is het niet in staat zijn om voldoende fondsen te werven. Hieraan gerelateerd is negatieve publiciteit een belangrijk risico omdat dat direct van invloed kan zijn op de fondsenwerving.

Op het gebied van fondsenwerving is de stichting zich steeds breder aan het positioneren. De bredere positionering en de invoering van nieuwe fondsenwervingsmethoden hebben positieve effecten gehad op de resultaten van de fondsenwerving. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van diensten verleend door een specialist op het gebied van marketing en communicatie om de publicaties te controleren en coördineren.

Stichting SOS Dolfijn ziet jaarlijks een groei van de fondsenwerving hetgeen bijdraagt aan het realiseren van doelstellingen. De stichting heeft daarnaast een overeenkomst afgesloten met Landgoed Hoenderdaell B.V. die toeziet op een bijdrage in de jaarlijkse exploitatiekosten. Hiermee is in feite gewaarborgd dat de stichting jaarlijks voldoende middelen heeft om de kosten te dekken. Het risico ten aanzien van de fondsenwerving is hiermee grotendeels afgedekt en de eventuele impact op de financiële resultaten is daarom beperkt.

Om de financiële onafhankelijkheid van de stichting op lange termijn te waarborgen wordt gewerkt aan een nieuwe structuur die in een nieuwe overeenkomst van samenwerking zal worden vastgelegd. Het is de bedoeling dat de inkomsten voor Stichting SOS Dolfijn gekoppeld worden aan het aantal bezoekers van het dierenpark in die zin dat een bijdrage per bezoeker wordt afgedragen aan de stichting.

Reputatierisico kan voortvloeien uit negatieve publiciteit. Social media heeft een belangrijke positie in de samenleving verworven. Ook telt mee dat men een mening heeft en deelt. Hierdoor is een organisatie kwetsbaar. Belangrijk is een duidelijk beleid te voeren daar waar Stichting SOS Dolfijn zich in de media laat gelden. Alle media-uitingen worden dan ook altijd in overleg met het bestuur bepaald.

Uitingen van derden kunnen van invloed zijn op de reputatie van de stichting. Door een duidelijk beleid te voeren en door zich alleen bezig te houden met haar kerntaken, verwacht de stichting over het algemeen geen uitingen van derden in het kader van negatieve publiciteit. Op grond van de huidige inzichten en de getroffen maatregelen acht het bestuur het risico inzake reputatieschade ten aanzien van zowel de eigen uitingen als de uitingen van derden laag en de eventuele impact op de financiële resultaten daarom zeer beperkt.

Operationele risico's

Het bestuur van de organisatie draagt zorg voor een optimale uitvoering van de operationele activiteiten in overeenstemming met het beleid. Stichting SOS Dolfijn heeft bij de uitvoering van haar doelstelling te maken met zeezoogdieren die door hun kwetsbaarheid afhankelijk zijn van de inzet van medewerkers. De medewerkers worden voldoende getraind in risicobeheersing en veiligheid alvorens zij direct betrokken worden bij de directe verzorging van de dieren. Daarnaast zijn protocollen en procedures van kracht die bij de uitvoering van de dagelijkse werkzaamheden nageleefd dienen te worden. Ook is een KAM/veiligheidsmedewerker actief die tijdens een periodiek overleg met de medewerkers zorgt voor de nodige controles, naleving van procedures en protocollen, maar ook de certificering van de gebruikte apparatuur.

Vanzelfsprekend gaat het management uit van vertrouwen in de organisatie en de medewerkers. Meldingen of signalen die op mogelijke schending van het vertrouwen duiden worden direct uitgezocht en gerapporteerd. Door de kleinschaligheid van de organisatie en de directe betrokkenheid van het bestuur, worden de risico's ten aanzien van operationele activiteiten en fraude tot een minimum beperkt.

Financiële- en verslaggevingsrisico's

Stichting SOS Dolfijn is financieel gezond, heeft geen externe financiering en houdt zich niet bezig met beleggingen. Tijdens elke bestuursvergadering staan de financiën op de agenda. Investerings-, kosten en andere uitgaven worden gedaan als de middelen hiervoor beschikbaar of toegezegd zijn.

Er wordt gewerkt aan een overeenkomst tussen de stichting en Landgoed Hoenderdaell B.V. waarbij, op basis van een vergoeding per bezoeker, een financiële basis wordt gelegd voor de basis exploitatie van de stichting. Projecten worden gerealiseerd met donaties afkomstig uit fondsenwerving.

De jaarrekening van Stichting SOS Dolfijn wordt opgesteld door de penningmeester volgens Richtlijn RJ650 en gecontroleerd door een externe accountant. Hiermee is het risico met betrekking tot de verslaggeving tot een minimum beperkt.

Gewenste omvang reserves

Op basis van de risico-analyse wordt geconcludeerd dat het financiële risico voor Stichting SOS Dolfijn beperkt is. Dit wordt ingegeven door een adequate beheersing van de strategische- en reputatierisico's, de operationele risico's en de financiële- en verslaggevingsrisico's. De stichting heeft als uitgangspunt de baten zoveel mogelijk aan de doelstellingen te besteden, echter wel met inachtneming van een gezonde balans en voldoende vermogen om eventuele risico's op te vangen. Op basis van de huidige inzichten en uitgevoerde risico-analyse is de gewenste omvang van de overige reserves door het bestuur bepaald op minimaal € 100.000. Aan deze gewenste omvang wordt ultimo 2025 nog niet voldaan.

Realisatie van de doelstellingen

Stichting SOS Dolfijn is dagelijks bezig met de praktische zorg en verzorging van de dieren in het opvangcentrum in Anna Paulowna. Medewerkers en vrijwilligers in de opvang zijn betrokken bij het verzorgen van de dieren en waken voor mogelijke zwaktes en ziekten. Voor dieren in de opvang is een dierenarts, in dienstbetrekking bij het dierenpark, beschikbaar. Medisch specialisten op het gebied van zeezoogdieren zijn oproepbaar voor de gecompliceerde medische verzorging. Dit zijn kerntaken die het hele jaar zijn uitgevoerd.

Het bestuur kijkt naar mogelijkheden om het opvangcentrum bij partijen onder de aandacht te brengen en op die manier betere zorg te kunnen verlenen aan zeezoogdieren. In het beleidsplan zal dit nader toegelicht worden.

Nu het project Waddenbeleving rond de Bruinvis is afgerond wordt gekeken naar optimalisatie van de mogelijkheden van de totale infrastructuur. Daarbij ontstaat vraag voor nieuwe deelprojecten.

Het voorlichtingsgebouw bij de uitkijktoren kan ingericht worden bij voorkeur met voorlichting over actuele onderwerpen uit de samenleving, met de nadruk op het Waddengebied.

De waterhuishouding is ontoereikend gebleken en wordt in het jaar 2026 vervangen.

Voor deze nieuwe deelplannen wordt gekeken naar mogelijkheden om de financiering bij donateurs of sponsors onder te brengen. Nu de infrastructuur vrijwel gereed is en regelmatig dieren in de opvang zijn, maakt dit het voor partijen interessant om hier in betrokken te worden.

Financieel beleid en financiële resultaten

Stichting SOS Dolfijn streeft naar een zelfstandige en onafhankelijke organisatie, waarbij de maandelijkse kosten uit eigen inkomsten betaald kunnen worden. Projecten worden gefinancierd met aanvullende middelen afkomstig uit sponsoring, schenkingen of nalatenschappen. Hierin speelt de fondsenwerving en communicatie met belanghebbenden een belangrijke rol.

In het kader van de fondsenwerving is een team samengesteld bestaande uit een adviseur communicatie en marketing en een specialist op het vlak van fondsenwerving. De directie gaat zich hoofdzakelijk richten op de kleinere fondsen en mogelijkheden voor het verwerven van bijdragen van sponsors en donateurs. Tevens gaat het bestuur in contact met partijen die interesse hebben voor de mogelijkheden die Stichting SOS Dolfijn kan aanbieden op het gebied van onderzoek in de ruimste zin van het woord.

De adviseur communicatie en marketing coördineert de externe communicatie. Ook aanvragen voor ondersteuning op projectniveau worden beoordeeld. Met het oog op de groei die we binnen de organisatie Stichting SOS Dolfijn verwachten is dit een verantwoorde keuze.

De medewerker fondsenwerving richt zich op partijen die bereid zijn donaties of sponsoring aan te bieden ter ondersteuning van de exploitatie van de activiteiten van de stichting. Ook op het niveau van projecten wordt financiële steun gezocht bij partijen.

Het team voert wekelijks overleg over de activiteiten, mogelijkheden en resultaten.

Bestemmingsreserves worden gevormd op basis van het beleidsplan en de meerjarenbegroting, opgemaakt door de directie en goedgekeurd door het bestuur. Er ligt een duidelijke koppeling tussen de doelstelling en de gevormde reserve. De omvang van de reserve wordt bepaald op basis van de ontwikkelingen in het kader van de doelstellingen.

De exploitatie van Stichting SOS Dolfijn eindigt met een negatief saldo voor bestemming van € 25.276. In het boekjaar is € 35.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve voor opvang bruinvissen.

De baten liggen boven de begroting, mede door de extra aandacht voor fondsenwerving. Ook de lasten zijn toegenomen. Dit wordt met name veroorzaakt door een groei van de activiteiten en afschrijvingen over het project Waddenbelevens.

De maandelijkse vaste inkomsten van SOS Dolfijn bestaan uit een donateursbijdrage die rond € 3.000 bedraagt. Hier zijn we dankbaar voor. Het programma van activiteiten binnen en buiten het opvangcentrum wordt uitgebreid. Adoptiemogelijkheden zullen ingericht worden na de opvang van zeehonden. Met een structurele aanpak verwachten we dat dit zal leiden tot extra inkomsten. Tezamen met meer bezoekers via het dierenpark die tot adopties en donaties kunnen leiden.

De gewenste verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstellingen en wervingskosten en beheerslasten is voor Stichting SOS Dolfijn ingezet op 80% voor de activiteiten en 20% voor beheerslasten en wervingskosten. In het boekjaar 2025 is aan deze norm voldaan. Afschrijvingen op materiële vaste activa staan in de jaarrekening gerubriceerd onder de beheerskosten. Die worden niet meegenomen in de berekening.

Wervingsmethoden

De fondsenwervingsstrategie van Stichting SOS Dolfijn richt zich in beginsel op zichtbaarheid als een organisatie die de kwaliteit van de leefomgeving van de opgevangen zeezoogdieren verbetert. Het redden van dieren en hun bestaan op een acceptabel niveau brengen en houden, is te allen tijde kenmerkend in de uitingen van de stichting.

Met de inzet van een fondsenwerver is het niveau van de aanvragen voor sponsoring, donaties en introductie van de stichting bij partijen aanzienlijk verbeterd. Voor aanvragen bij partijen wordt een klantgerichte aanvraag opgemaakt met alle informatie die nodig is om het doel waarvoor de sponsoring gevraagd wordt te onderbouwen.

Na afronding van het project wordt een projectrapportage opgemaakt met een tekstueel gedeelte, fotomateriaal en een financieel verantwoordingsverslag. Een mooi voorbeeld hiervan is de aanvraag bij fondsen voor ondersteuning in het project waterhuishouding.

Wij zijn ook trots op te kunnen melden dat wij voor het afgelopen jaar en het jaar 2026 een bijdrage ontvangen ter ondersteuning van de reguliere exploitatie.

Het bestuur is zich ervan bewust dat fondsenwerving een belangrijke activiteit is voor de stichting. Een sterke en zorgvuldige aanwezigheid op sociale media en het internet speelt daarbij een belangrijke rol. Wij hechten daarom veel waarde aan een professionele en verantwoorde communicatie met onze achterban en het brede publiek.

In het afgelopen jaar heeft Stichting SOS Dolfijn haar donateursdag georganiseerd voor haar vaste donateurs. Deze vond plaats op zaterdag 1 november 2025 en werd goed bezocht door een groot aantal betrokken donateurs.



Governance

Stichting SOS Dolfijn heeft als juridische structuur een stichting met ANBI-status. De stichting maakt geen onderdeel uit van een groepsstructuur.

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door:

- De heer Robert Kruijff voorzitter/secretaris;
- Mevrouw Ineke van der Meer penningmeester

Door het vertrek van directeur Annemarie van den Berg per 1 juli 2025 is het bestuur momenteel mede verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken in het opvangcentrum. Er is een hoofd opvang aangesteld alsmede een communicatie/strandingsmedewerker.

Het is duidelijk dat een directeur voor Stichting SOS Dolfijn een speciale betrokkenheid vereist, naast de 24/7 beschikbaarheid. Het bestuur kiest ervoor de organisatie uit te rusten met capabele medewerkers en vrijwilligers die op basis van ervaring en betrokkenheid gezamenlijk de werkzaamheden kunnen coördineren. Het bestuur is dagelijks bereikbaar en beschikbaar voor vragen en kwesties.

Het bestuur heeft een bestuurlijke en toezichhoudende rol op de uitvoering en de realisatie van het meerjarenbeleidsplan.

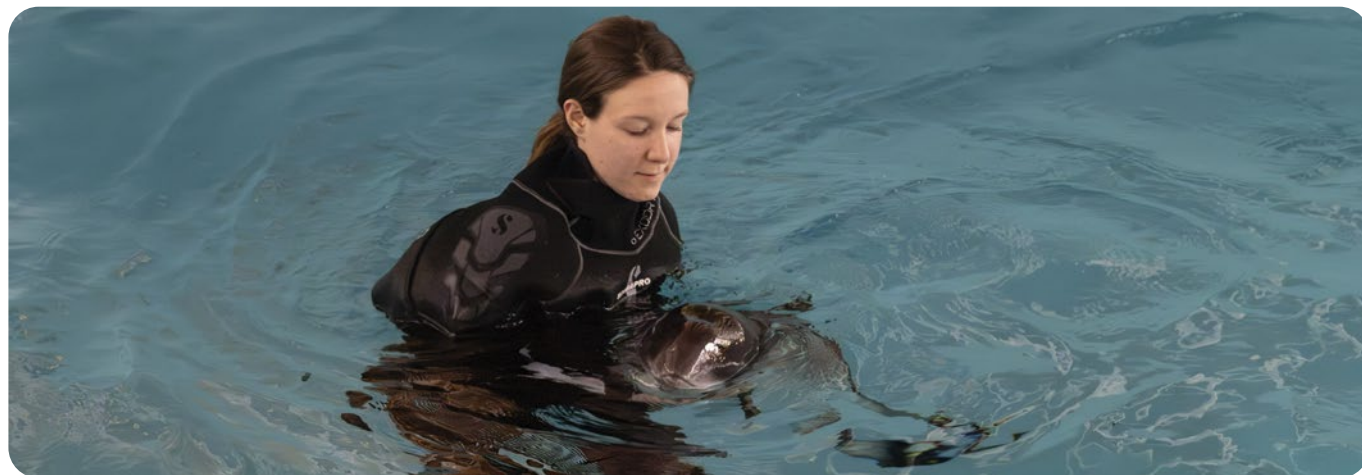
Het bezoldigingsbeleid voor bestuurders, directie en medewerkers is vastgelegd in het beleidsplan. Het bestuur is onbezoldigd.

Het bestuur heeft integriteit hoog op de agenda staan en belangrijke kernwaarden die het bestuur hanteert zijn betrouwbaarheid, deskundigheid, zorgvuldigheid en besluitvaardigheid. Het bestuur zal zich te allen tijde gedragen in het belang van de stichting.

In het jaarverslag 2024 hebben wij een reorganisatie binnen de bestuurlijke organisatie aangekondigd. Zoals hierboven omschreven is dit anders gelopen als verwacht. Wel bestaat nog het voornemen de bezetting in de Raad van Bestuur te vergroten.

Voor de Raad van Bestuur wordt ingezet op personen met expertise en kwaliteit op het gebied van de activiteiten van Stichting SOS Dolfijn. Vanuit dit oogpunt zullen zij een bijdrage kunnen leveren aan de missie, visie en doelstellingen van de Stichting. Het is de bedoeling het nieuwe bestuursmodel in 2027 in te voeren.

Deze voorgenomen wijziging zal leiden tot ingrijpende wijziging van de statuten en reglementen. In het volgende jaarverslag zullen wij rapport uitbrengen van de geboekte voortgang.



Integriteit

Stichting SOS Dolfijn hecht groot belang aan het naleven van haar integriteitsbeleid en gedragscode. De activiteiten van de stichting vragen om een betrouwbare en professionele manier van werken op basis van een integere bedrijfsvoering. Het gaat verder dan voldoen aan de door de overheid opgelegde regels, normen en wetten. Het gaat er vooral om dat zaken kunnen leiden tot gewenst gedrag en resultaat.

Sterker nog: de organisatiestructuur is erop gericht dat in het dagelijks handelen integriteit vanzelfsprekend is.

Integriteit is in de eerste plaats ieders eigen verantwoordelijkheid. Maar er zijn natuurlijk wel manieren om integriteit in de organisatie te borgen. Dat begint met het voorleven van integer gedrag door bestuur en directie en het bevorderen van een transparante en open organisatiecultuur, waarin dilemma's op het vlak van integriteit bespreekbaar zijn.

Het bestuur en de directie brengt het integriteitsbeleid en de gedragscode regelmatig onder de aandacht van het personeel, de vrijwilligers en andere belanghebbenden.

Het meldpunt voor integriteitskwesties en grensoverschrijdend gedrag wordt vanaf het boekjaar 2025 belegd bij de Arbodienst van de organisatie. Gekozen is voor deze externe dienstverlener omdat het personeelsbestand hier bekend is. Vastgesteld is wel dat het meldpunt een apart onderdeel van de dienstverlening is. Het bestuur, medewerkers en vrijwilligers kunnen de werkwijze van ArboNed terugvinden op het intranet. Jaarlijks wordt een verslag gemaakt van de ontvangen meldingen, uitgevoerde onderzoeken, de uitkomsten hiervan en de genomen maatregelen. Op verzoek kunnen het bestuur, medewerkers en vrijwilligers dit verslag inzien.

In het boekjaar 2025 hebben zich geen meldingen voorgedaan op het gebied van integriteit en grensoverschrijdend gedrag.

Communicatie

De stichting heeft meerdere communicatiekanalen om haar belanghebbenden van informatie te voorzien. De belangrijkste groep belanghebbenden zijn vanzelfsprekend de medewerkers en donateurs van Stichting SOS Dolfijn. De donateurs willen graag goed geïnformeerd worden over ontwikkelingen binnen de stichting.

Stichting SOS Dolfijn is regelmatig in het nieuws met betrekking tot de redding, opvang en uitzetting van dieren. Verder heeft Stichting SOS Dolfijn een informatieve website en is de stichting zeer actief op social media waar veel informatie wordt gedeeld.



'Waddenbelevens' SOS Dolfijn rondom bruinvissen in dierenpark Hoenderdaell opent in april

13 februari 2025 | door Bedactie | Een reactie | Begeert

SOS Dolfijn, gevestigd op Dierenpark Hoenderdaell in het Noord-Hor Anna Paulowna, opent in april 2025 het nieuwe project de 'Waddenbelevens' rondom de bruinvissen, een kleine walvissoort. Naast de binnen bi SOS Dolfijn dadelijk ook over een groot buitenbassin om gestrand te vangen. Stichting SOS Dolfijn is medeverantwoordelijk voor de dezelfde zone krijgen bezoekers ook zeehonden te zien. Het project inmiddels de voltooiing.



Voor de bezoekers aan het opvangcentrum is de educatieruimte een belangrijk onderdeel. Hier kunnen bezoekers zich laten informeren over de wijze waarop de stichting invulling geeft aan de doelstellingen. Met de uitbreiding project Waddenbelevens rond de bruinvis nemen de educatieve onderdelen voor de bezoekers enorm toe. Het project neemt het publiek mee terug in de tijd en geeft informatie over het wel en wee van het Waddengebied.

Ook biedt het nieuwe gedeelte met haar buitenbassins de mogelijkheid zeezoogdieren voor langere tijd opvang te bieden. Met deze basis kunnen wij belanghebbenden de mogelijkheid bieden een bijdrage te leveren door het adopteren van een specifiek dier.

Maatschappelijke aspecten van de activiteiten

De stichting heeft haar grondslag ontleend aan het verantwoordelijkheidsgevoel om invulling te geven aan een goed rentmeesterschap voor mens, dier en wereld. De stichting wil hieraan bijdragen door concreet en specifiek op te komen voor de belangen van zeezoogdieren. In de basis is dit een belangrijk maatschappelijk aspect van de activiteiten van de stichting.

Daarnaast is de stichting zich bewust van “maatschappelijk verantwoord ondernemen” en staat dit altijd op de agenda van de bestuursvergadering. Waar mogelijk probeert de stichting op dit gebied de impact van haar activiteiten op het milieu, flora en fauna zoveel mogelijk te beperken.

De 300 zonnepanelen op het dak van het opvangcentrum tezamen met de aardwarmte voorzieningen zorgen ervoor dat Stichting SOS Dolfijn energieneutraal is. Niet alleen zit de bescherming van de natuur in het DNA van Stichting SOS Dolfijn, maar wil de stichting dit ook op zoveel mogelijk vlakken doen en dit uitdragen aan haar bezoekers, donateurs en belanghebbenden. Naast deze energiebesparende maatregelen wordt het afval vanzelfsprekend gescheiden en wordt duurzaamheid in alle beslissingen meegenomen. Binnen het pand en buiten in het nieuwe project gebied is alle verlichting LED. De stichting staat open voor initiatieven en ideeën op dit gebied.



Vooruitblik

Stichting SOS Dolfijn wil zich continu blijven inzetten voor de opvang, verzorging en uitzetting van zeezoogdieren en zoveel mogelijk dieren proberen te redden onder optimale omstandigheden. Het streven hierbij is naar een zo hoog mogelijk niveau van dierenwelzijn.

Het ligt in de lijn der verwachting dat opvang van zeezoogdieren een meer actueel thema wordt in de nabije toekomst. Terecht wordt het inzetten van dieren als attractie voor publiek ontmoedigd. Deze trend zal leiden tot een groter aanbod van dieren die voor langdurige opvang in aanmerking zullen komen. Stichting SOS Dolfijn stelt zich beschikbaar voor alle partijen die hiermee te maken zullen krijgen.

Stichting SOS Dolfijn is ruim 20 jaar actief. Met de afronding van het project Waddenbeleving rond de bruinvis is de infrastructuur op hoofdlijnen gereed. Doordat ervoor gekozen is op een aantal onderdelen verbeteringen en extra werkzaamheden toe te voegen is zowel de tijdslijn overschreden als het budget. Een ander facet van de overschrijding van de begroting komt voort uit de toename van de kosten als gevolg van een jaar latere start van het project.

Het project is mede gefinancierd met subsidies. Na afronding van de werkzaamheden zijn de vaststellingsbeschikkingen aangevraagd. De totale investering in het project is uitgekomen op € 3.100.000. De financiering van het project was als volgt:

- | | |
|------------------------------|-------------|
| • Waddenfonds | € 750.000 |
| • Provincie Noord-Holland | € 200.000 |
| • RVO.nl // Leader | € 291.000 |
| • Landgoed Hoenderdaell B.V. | € 1.859.000 |

De groei van de infrastructuur van de stichting leidt ertoe dat meer exploitatiekosten in ogenschouw genomen dienen te worden. Hiertoe is een meer jaren exploitatiebegroting opgesteld evenals een meer jaren beleidsplan. Op basis hiervan is geconcludeerd dat aandacht aan fondsenwerving en mogelijkheden voor aanbieden van onderzoek aan partijen nodig is.

De inkomsten voor de periode 2026-2030 worden onder meer gebruikt voor kosten en investeringen die betrekking hebben op:

- Het feitelijk redden, opvangen en verzorgen van dieren in nood, waaronder transport, medicatie, medische zorg en bijvoorbeeld ondersteuning ter plaatse. Op basis van het verbreden van de naamsbekendheid van de stichting kan dit leiden tot samenwerking met andere organisaties en stichtingen actief in het werkgebied van de stichting. Mogelijk is dit voor partijen aanleiding om voor projecten gebruik te maken van de kennis, ervaring en onderzoeksmogelijkheden van Stichting SOS Dolfijn;
- De organisatie groeit en het is daarom dat we willen voorsorteren op de toekomst;
- De stichting is een samenwerking aangegaan met een adviesbureau voor Marketing en Communicatie, naast de medewerkers en vrijwilligers op educatie. Ook zal een fondsenwerver actief ingeschakeld worden binnen het team. De verwachting is een gestructureerde communicatie naar belanghebbenden te realiseren;
- Het is ook in het kader van deze professionalisering dat er een KAM/veiligheidsmedewerker voor het totale park is aangetrokken. Arbo en veiligheid voor medewerkers en bezoekers staat voorop;
- Voor onze primaire doelstelling, verbeteren van het dierenwelzijn, is een coördinator op het gebied van onderzoek in dienst. De uitkomsten van de onderzoeken en programma's zullen ingezet worden voor wereldwijde verbetering van het dierenwelzijn;
- De ingebruikname van het buitengebied, het project Waddenbeleving rond de bruinvis. Het opstarten van de activiteiten en het onderhouden van de nieuwe infrastructuur.
- Het bestuur verwacht voor 2026 een sluitende exploitatie.

Jaarrekening 2025



Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.610.701		2.315.707	
Inventaris	10.349		16.681	
Vervoermiddelen	59.024		66.189	
		1.680.074		2.398.577
Viottende activa				
<i>Voorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	10.384		11.900	
		10.384		11.900
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	50.569		10.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	14.871		70.634	
Overige vorderingen	1.285		-	
		66.725		80.634
<i>Liquide middelen</i>		18.675		20.104
Totaal activazijde		<u>1.775.858</u>		<u>2.511.215</u>

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Overige reserves	47.108		37.386	
Bestemmingsfondsen	<u>528.050</u>		<u>563.050</u>	
		605.393		600.436
Langlopende schulden				
Overige schulden	<u>1.191.188</u>		<u>776.480</u>	
		1.191.188		776.480
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	6.127		116.682	
Overlopende passiva	<u>3.385</u>		<u>1.017.617</u>	
		9.512		1.134.299
Totaal passivazijde		<u><u>1.775.858</u></u>		<u><u>2.511.215</u></u>

Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten van particulieren	62.324	40.000	56.867
Baten van bedrijven	8.702	10.000	78.397
Baten van loterij organisaties	89.174	26.000	44.059
Baten van subsidie van overheden	-	-	7.500
Baten van organisaties zonder winststreven	46.116	20.000	10.500
Baten als tegenprestatie voor leveringen	24.697	30.000	11.470
Overige baten	175.000	50.000	50.000
Baten	406.013	176.000	258.793
Inkoopwaarde geleverde producten	6.871	-	3.147
Bestedingen opvang	177.470	185.000	158.408
Bestedingen onderzoek	81.328	74.500	78.501
Bestedingen educatie	9.981	5.000	9.064
Activiteitenlasten	275.650	264.500	249.120
Saldo	130.363	-88.500	9.673
Personeelskosten beheer en administratie	11.187	11.750	10.496
Afschrijvingen materiële vaste activa	60.961	9.250	11.026
Huisvestingskosten	1.346	-	12.665
Autokosten	4.233	-	3.677
Kantoorkosten	12.692	10.000	10.967
Algemene kosten	23.432	8.000	13.432
Fondsenwerving	13.978	8.000	13.699
Beheerslasten	127.829	47.000	75.962
Exploitatieresultaat	2.534	-135.500	-66.289
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	286	-	154
Rentelasten en soortgelijke kosten	-28.096	-1.000	-1.588
Som der financiële baten en lasten	-27.810	-1.000	-1.434
Resultaat	-25.276	-136.500	-67.723
Resultaat voor bestemmingen	-25.276	-136.500	-67.723
Bestemming resultaat:			
Overige reserves	9.724	-101.500	-18.835
Bestemmingsfonds onderzoek	-	-	-13.888
Bestemmingsfonds opvang bruinvissen	-35.000	-35.000	-35.000
	-25.276	-136.500	-67.723

Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 17 november 2024 werd Stichting SOS Dolfijn per genoemde datum opgericht.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting S.O.S. Dolfijn wordt in artikel 2 van de statuten omschreven als zeezoogdieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit R.P.M. Kruijff en Y.P.M. van der Meer.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting S.O.S. Dolfijn, statutair gevestigd te Anna Paulowna, bestaan voornamelijk uit het tijdelijk opvangen, verzorgen en revalideren van zeezoogdieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Van Ewijckskade 1 te Hollands Kroon.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting SOS Dolfijn, statutair gevestigd te Anna Paulowna is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 08135639.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondswervende organisaties'.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting SOS Dolfijn zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs, rekening houdend met incourantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Reserves

Reserves zijn dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen hebben betrekking op een gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een specifieke bestemming is gegeven door het bestuur van de stichting. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

De baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten worden verantwoord op het moment dat ze daadwerkelijk gerealiseerd zijn. Voor giften geldt dat deze als baten worden verantwoord indien ze daadwerkelijk ontvangen zijn.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur van het actief.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen
	€	€	€
Aanschafwaarde	2.315.707	27.803	71.654
Cumulatieve afschrijvingen	-	-11.122	-5.465
Boekwaarde per 1 januari	<u>2.315.707</u>	<u>16.681</u>	<u>66.189</u>
Investerings	771.142	12.349	-
Bijdragen derden	-1.434.848	-	-
Desinvesteringen	-	-27.803	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-	11.122	-
Afschrijvingen	-41.300	-2.000	-7.165
Mutaties 2025	<u>-705.006</u>	<u>-6.332</u>	<u>-7.165</u>
Aanschafwaarde	1.652.001	12.349	71.654
Cumulatieve afschrijvingen	-41.300	-2.000	-12.630
Boekwaarde per 31 december	<u>1.610.701</u>	<u>10.349</u>	<u>59.024</u>
Afschrijvingspercentages:			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	5 %		
Inventaris	20 %		
Vervoermiddelen	10 %		

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorraden		
Voorraad goederen	<u>10.384</u>	<u>11.900</u>

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren	<u>50.569</u>	<u>10.000</u>
------------	---------------	---------------

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	14.871	70.634
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde verzekeringspremie	1.285	-
Liquide middelen		
ING, zakelijke rekening	14.774	5.819
Rabobank, zakelijke rekening	3.859	5.929
ING, spaarrekening	42	8.356
	18.675	20.104

PASSIVA**EIGEN VERMOGEN**

	2025	2024
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	37.384	56.221
Bestemming resultaat boekjaar	9.724	-18.835
Stand per 31 december	<u>47.108</u>	<u>37.386</u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2025 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds onderzoek	-	-
Bestemmingsfonds opvang bruinvissen	528.050	563.050
	<u>528.050</u>	<u>563.050</u>

Bestemmingsfonds onderzoek

Stand per 1 januari	-	13.888
Besteding boekjaar	-	-13.888
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Dit bestemmingsfonds is ingesteld op basis van een ontvangen donatie om de ontwikkeling van het nieuwe opvangcentrum van Stichting S.O.S. Dolfijn te ondersteunen en gezamenlijk te werken aan onderzoek.

Bestemmingsfonds opvang bruinvissen

Stand per 1 januari	563.050	598.050
Besteding boekjaar	-35.000	-35.000
Stand per 31 december	<u>528.050</u>	<u>563.050</u>

Aan dit bestemmingsfonds ligt een overeenkomst van schenking ten grondslag. Hierin is vastgelegd dat voor een termijn van minimaal 20 jaar effectieve opvang gegarandeerd wordt waarbij de exploitatiekosten die daarmee gemoeid zijn worden gedekt door begiftigde. De gift is bestemd voor de bouw van het opvangcentrum inclusief de binnen bassins en is exclusief voorbestemd om de opvang van en door Stichting S.O.S. Dolfijn mogelijk te maken. Jaarlijks wordt 1/20e deel van de gift ten gunste van de exploitatie gebracht.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige schulden		
Lening o/g P.H. Kruijff	49.769	66.359
Lening o/g Landgoed Hoenderdaell B.V.	1.141.419	710.121
	<u>1.191.188</u>	<u>776.480</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Lening o/g P.H. Kruijff</i>		
Stand per 1 januari	66.359	-
Ontvangen	-	82.949
Donatie	-16.590	-16.590
Stand per 31 december	<u>49.769</u>	<u>66.359</u>

Deze lening is verstrekt ter financiering van de aankoop van een Volkswagen Crafter met geschikte uitrusting voor het redden van dieren in Nederland en Europa. Voor de aflossing van de lening is een schenkingsovereenkomst gesloten met een donateur voor een periode van 5 jaar.

Lening o/g Landgoed Hoenderdaell B.V.

Stand per 1 januari	710.121	-
Ontvangen	431.298	710.121
Stand per 31 december	<u>1.141.419</u>	<u>710.121</u>

Deze lening is verstrekt door Landgoed Hoenderdaell B.V. ter financiering van de realisatie van het project 'Waddenbeleving rond de Bruinvis'. Afspraken omtrent aflossing, looptijd en rente worden nog vastgelegd. Hierbij zal het uitgangspunt zijn dat Landgoed Hoenderdaell B.V. jaarlijks een sponsorbijdrage zal verstrekken ter hoogte van de aflossing en rente.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>6.127</u>	<u>116.682</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende passiva		
Subsidie Waddenfonds	-	600.000
Subsidie Provincie Noord-Holland	-	160.000
Subsidie RVO/Leader	-	59.426
Sponsoring Landgoed Hoenderdaell B.V.	-	193.848
Vakantiegeldverplichting	3.385	4.343
	<u>3.385</u>	<u>1.017.617</u>

Financiële instrumenten

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Gebruiksovereenkomst

De stichting heeft een gebruiksovereenkomst afgesloten voor gebruik van het pand op de locatie Van Ewijckskade 1 te Anna Paulowna. De gebruiksvergoeding bedraagt € 35.000 per jaar. De gebruiksovereenkomst loopt tot en met 2041.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten van particulieren			
Donaties en giften particulieren	62.324	40.000	56.867
Baten van bedrijven			
Donaties van bedrijfsleven	8.702	10.000	9.547
Bijdragen bedrijfsleven voor onderzoek	-	-	68.850
	8.702	10.000	78.397
Baten van loterij organisaties			
Donaties van loterij organisaties	89.174	26.000	44.059
Baten van subsidies en overheden			
Donatie Provincie Groningen	-	-	7.500
Baten van organisaties zonder winststreven			
Donaties van instellingen zonder winststreven	46.116	20.000	10.500
Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Baten als tegenprestatie merchandising en onderzoek	9.810	7.500	5.067
Baten als tegenprestatie voor verkoop boeken	9.271	7.500	3.890
Baten als tegenprestatie dienstverlening	5.616	15.000	2.513
	24.697	30.000	11.470
Overige baten			
Sponsorbijdrage door Landgoed Hoenderdaell B.V.	175.000	50.000	50.000

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Inkoopwaarde geleverde producten			
Inkoopwaarde voor merchandising en onderzoek	3.761	-	1.868
Inkoopwaarde verkoop merchandising boeken	3.110	-	1.279
	<u>6.871</u>	<u>-</u>	<u>3.147</u>
Besteding opvang			
Medische verzorging dieren	10.372	12.000	14.751
Inkoop benodigdheden opvangcentrum	26.453	27.000	15.653
Aandeel personeelskosten bestemming opvang	100.246	105.000	90.556
Overige personeelskosten bestemming opvang	3.751	4.000	1.711
Kosten gebruiksovereenkomst Dierenpark Hoenderdaell	35.000	35.000	35.000
Schoonmaakkosten opvangcentrum	1.648	2.000	737
	<u>177.470</u>	<u>185.000</u>	<u>158.408</u>
Bestedingen onderzoek			
Aandeel personeelskosten onderzoek	69.864	70.000	63.341
Overige personeelskosten onderzoek	1.337	1.500	1.292
Wetenschappelijk onderzoek uitbesteed	10.127	3.000	13.868
	<u>81.328</u>	<u>74.500</u>	<u>78.501</u>
Bestedingen educatie			
Aandeel personeelskosten educatie	<u>9.981</u>	<u>5.000</u>	<u>9.064</u>
Personeelskosten beheer en administratie			
Brutolonen en salarissen	6.822	11.750	6.079
Vakantietoelage	457	-	462
Sociale lasten	1.347	-	1.328
Pensioenpremie personeel	689	-	615
Reiskostenvergoeding	389	-	252
Wervingskosten	-	-	1.250
Verzuimverzekering	277	-	297
Arbodienst	1.206	-	213
	<u>11.187</u>	<u>11.750</u>	<u>10.496</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	41.300	-	-
Inventaris	12.496	5.000	5.561
Vervoermiddelen	7.165	4.250	5.465
	<u>60.961</u>	<u>9.250</u>	<u>11.026</u>
Huisvestingskosten			
Onderhoud onroerend goed	<u>1.346</u>	<u>-</u>	<u>12.665</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Autokosten			
Brandstoffen	615	-	865
Reparatie en onderhoud	652	-	773
Verzekering	2.966	-	2.039
	<u>4.233</u>	<u>-</u>	<u>3.677</u>
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	1.800	10.000	3.012
Drukwerk	1.696	-	1.163
Portokosten	-	-	144
Telecommunicatie	1.319	-	1.304
Internetkosten	2.395	-	1.045
Kosten automatisering	-	-	285
Contributies en abonnementen	1.257	-	1.221
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	4.225	-	2.793
	<u>12.692</u>	<u>10.000</u>	<u>10.967</u>
Algemene kosten			
Accountantskosten	22.500	8.000	12.500
Zakelijke verzekeringen	932	-	932
	<u>23.432</u>	<u>8.000</u>	<u>13.432</u>
Kosten fondsenwerving			
Personeelskosten	9.981	8.000	9.049
Reis- en verblijfkosten fondsenwerving	49	-	234
Software iFunds	3.948	-	4.416
	<u>13.978</u>	<u>8.000</u>	<u>13.699</u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rentebate ING bedrijfsspaarrekening	<u>286</u>	<u>-</u>	<u>154</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Rente lening Landgoed Hoenderdaell B.V.	26.537	-	-
Bankkosten en provisie	1.559	1.000	1.588
	<u>28.096</u>	<u>1.000</u>	<u>1.588</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 3,4 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2024 waren dit 3,5 werknemers.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen significante gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het huidige boekjaar.

Hollands Kroon, 30 juni 2026
Stichting SOS Dolfijn

w.g. R.P.M. Kruijff, voorzitter/secretaris

w.g. Y.P.M. van der Meer, penningmeester

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting S.O.S. Dolfijn

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting S.O.S. Dolfijn te Anna Paulowna gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting S.O.S. Dolfijn per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

- De balans per 31 december 2025;
- De staat van baten en lasten over 2025;
- De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting S.O.S. Dolfijn zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en overige gegevens.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

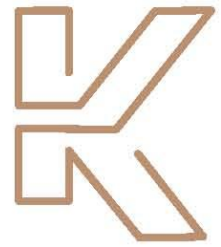
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.



De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben daar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

**Aard van de opdracht**

De door ons uitgevoerde werkzaamheden betreffen een vrijwillige controle van de jaarrekening. De entiteit is niet wettelijk verplicht tot het laten uitvoeren van een controle als bedoeld in artikel 2:393 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Heemskerk, 30 juni 2026

Kennemerwaert Accountants & Belastingadviseurs

w.g. drs. D. Bruin RA